



www.federation-femmes-administrateurs.com

Femmes Administrateurs : mode d'emploi

Se préparer – Candidater

Colloque du 6 mars 2014

de 18h à 21h30

Sous le haut patronage de Madame **Marie-Jo Zimmermann**, Députée de la Moselle,
Vice-présidente de la Délégation aux droits des femmes de l'Assemblée nationale

Ouverture des débats



Marie-Jo ZIMMERMANN,

Députée de la 3^{ème} circonscription de la Moselle

Vice-présidente de la Délégation aux droits des femmes de l'Assemblée nationale



Agnès BRICARD,

Présidente de la Fédération Femmes Administrateurs

Première Présidente du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables (2011-2012)

États de lieux



Karima BOUAISS,
Maître de conférences à l'IAE de
l'Université de Poitiers

« Les femmes administrateurs au sein des conseils d'administration des sociétés
du SBF 120 en 2013 »

Étude téléchargeable sur le site www.federation-femmes-administrateurs.com



Les femmes administrateurs au sein des conseils d'administration des sociétés du SBF 120 en 2013

Karima BOUAISS

Maître de Conférences

Institut d'administration des entreprises

Université de Poitiers

Agnès BRICARD

**1ère femme Présidente de l'Ordre des
Experts Comptables et Présidente de la
Fédération des femmes administrateurs**

Avec l'aimable relecture de Viviane De BEAUFORT

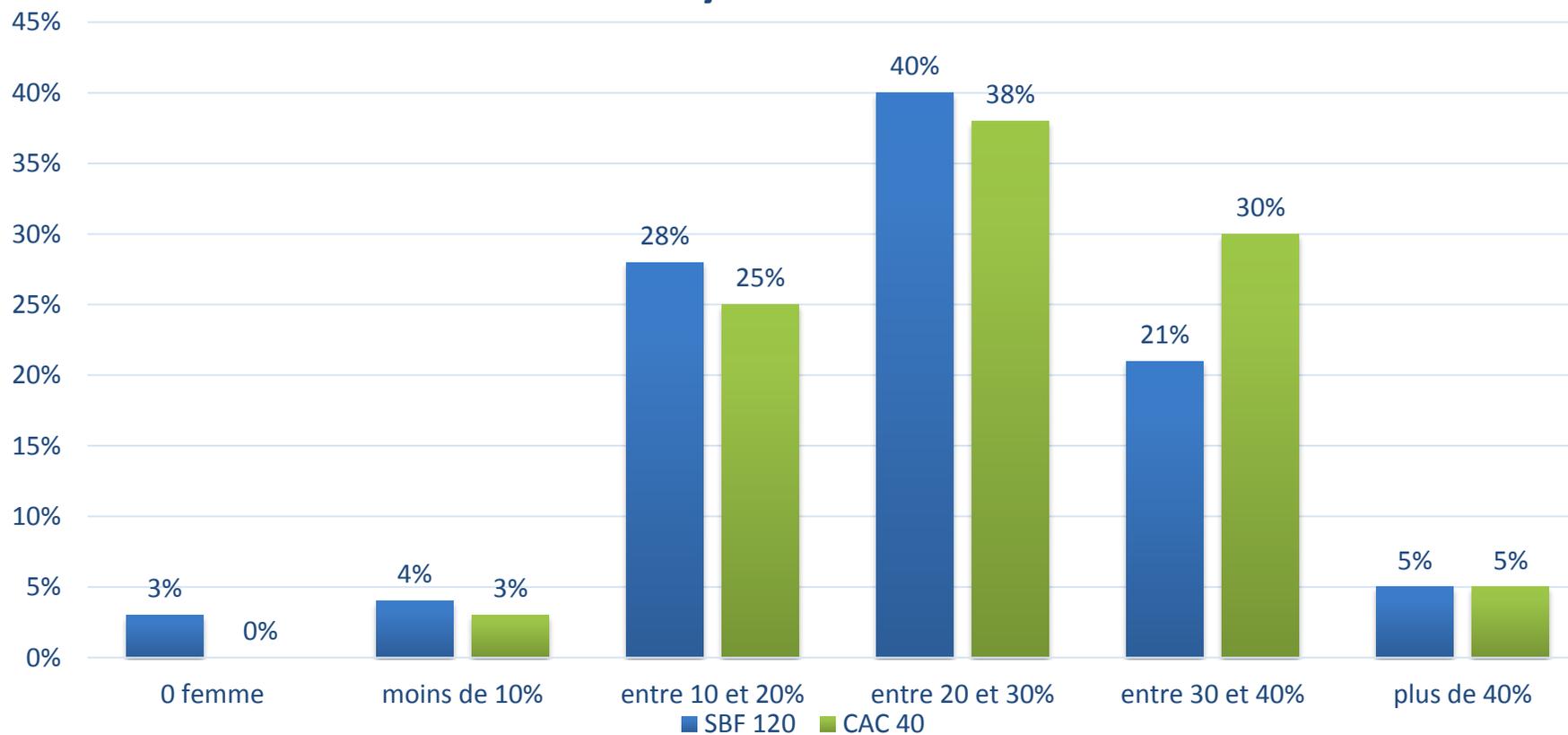
Professeur à l'Essec et fondatrice du Essec – Women Be European Board Ready

> Objectif et échantillon

⇒ Faire un **état des lieux qualitatif** de la présence des femmes au sein des conseils d'administration des groupes français en comparant les sociétés du CAC 40 à celles du SBF 120

	SBF 120	CAC 40
Nombre de sociétés faisant siéger des femmes	117 sociétés	40 sociétés
<i>En %</i>	<i>97,5%</i>	<i>100%</i>
Nombre de mandats	357 mandats sur 1500	151 mandats sur 572
<i>En %</i>	<i>23,8%</i>	<i>26,4%</i>
Nombre de femmes	289 femmes	118 femmes
Répartition françaises étrangères	71% de femmes françaises 73% de mandats attribués aux femmes françaises	64% de femmes françaises 67% de mandats attribués aux femmes françaises
Attribution des sièges par les sociétés	3 femmes 48% ne font siéger aucune femme étrangère	4 femmes 30% ne font siéger aucune femme étrangère

Sociétés ayant dans leur CA...





> Nationalité des femmes étrangères

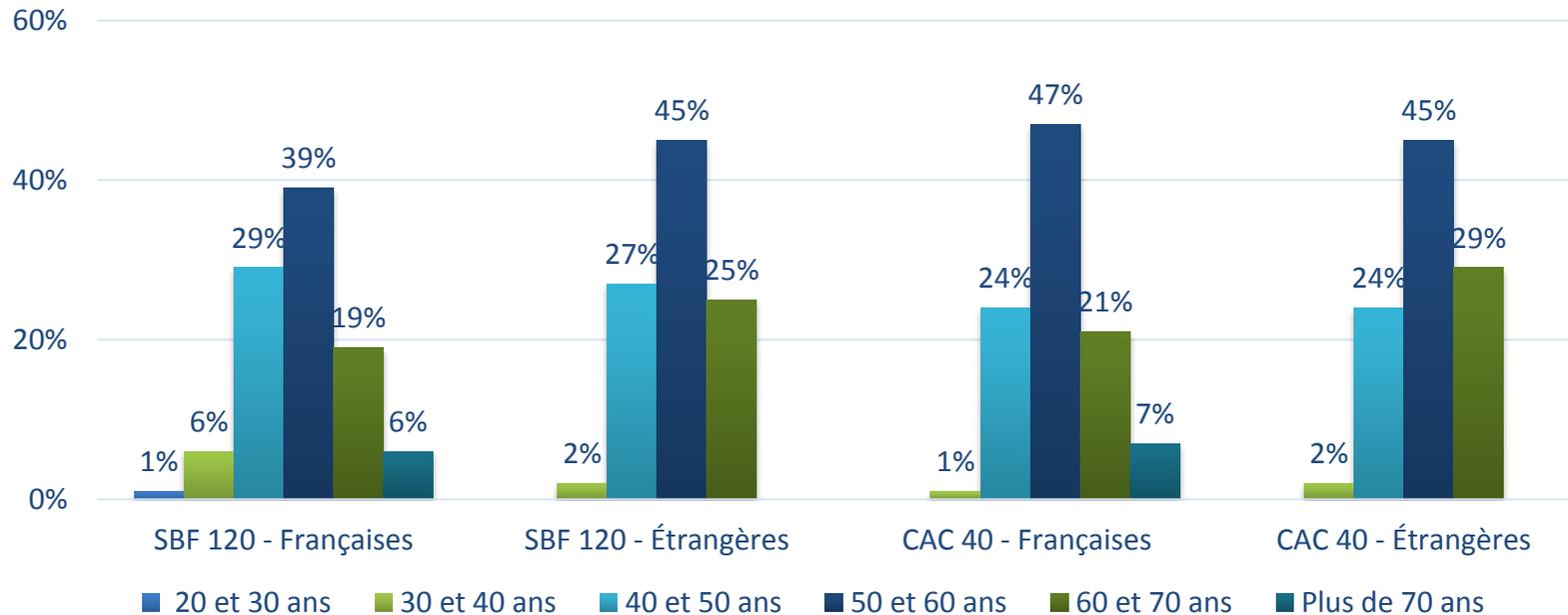
SBF 120	CAC 40
23 nationalités	14 nationalités
52% d'européennes	51% d'européennes
10 nationalités de pays de l'Union Européenne	7 nationalités de pays de l'Union Européenne
30% d'américaines du Nord	32% d'américaines du Nord
25% d'américaines (US)	30% d'américaines (US)
8,4% issues des pays émergents	16% issues des pays émergents



> Age des femmes administrateurs

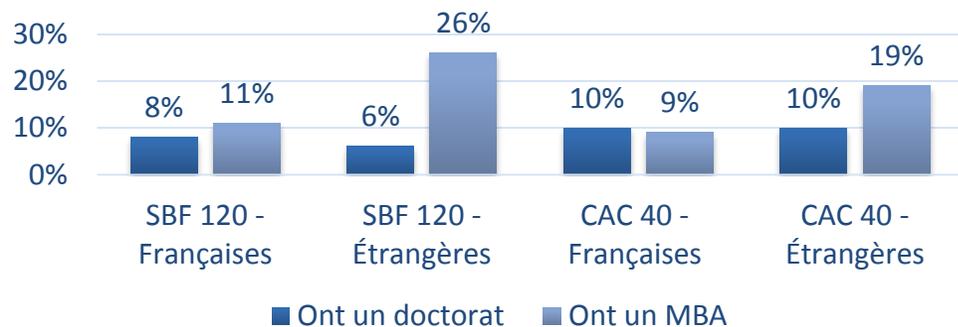
	SBF 120		CAC 40	
	Françaises 203 femmes	Étrangères 84 femmes	Françaises 75 femmes	Étrangères 42 femmes
<i>Age moyen</i>	53 ans et demi	53 ans et demi	55 ans et demi	54 ans et demi

Femmes âgées entre ...

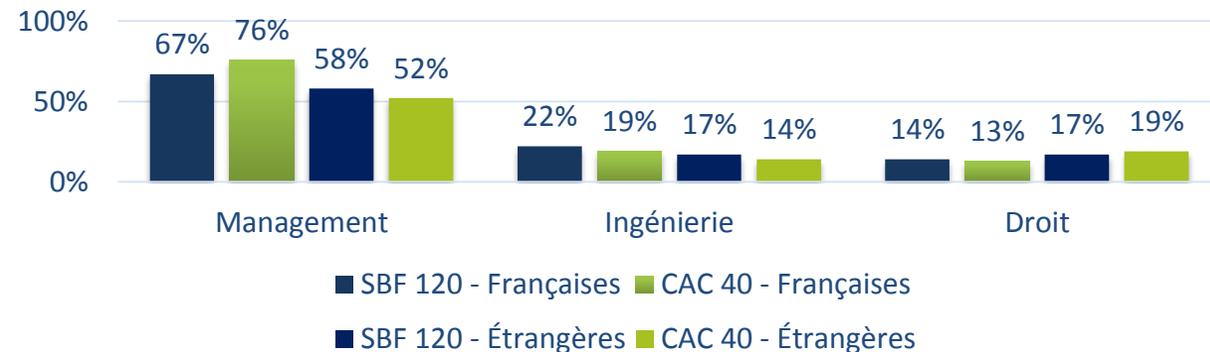


> Formation des femmes

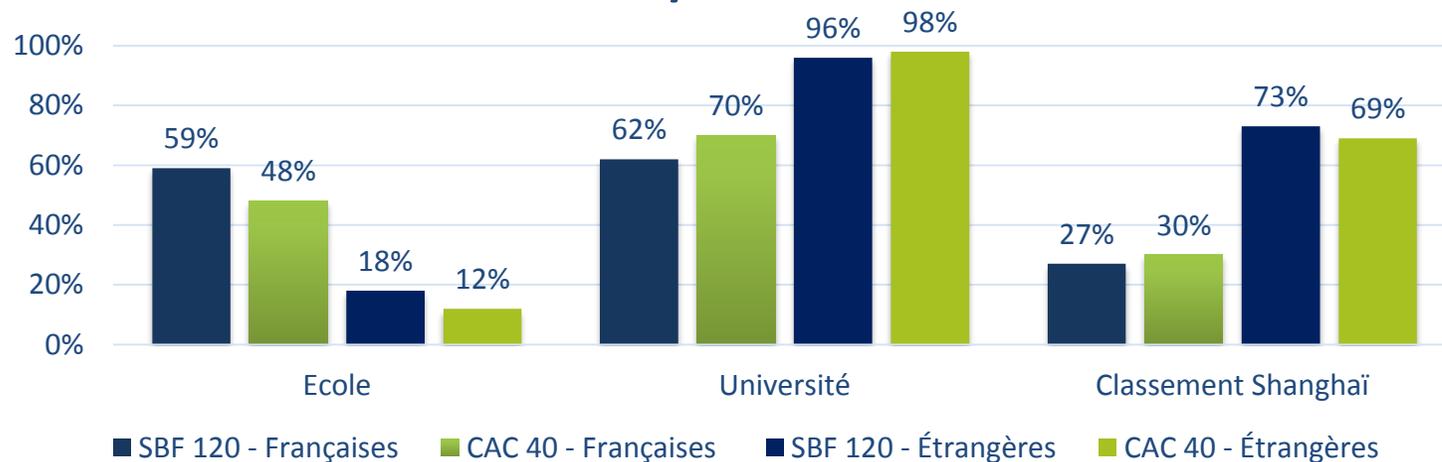
Niveau de diplôme



Nature de la formation



Ecole/Université

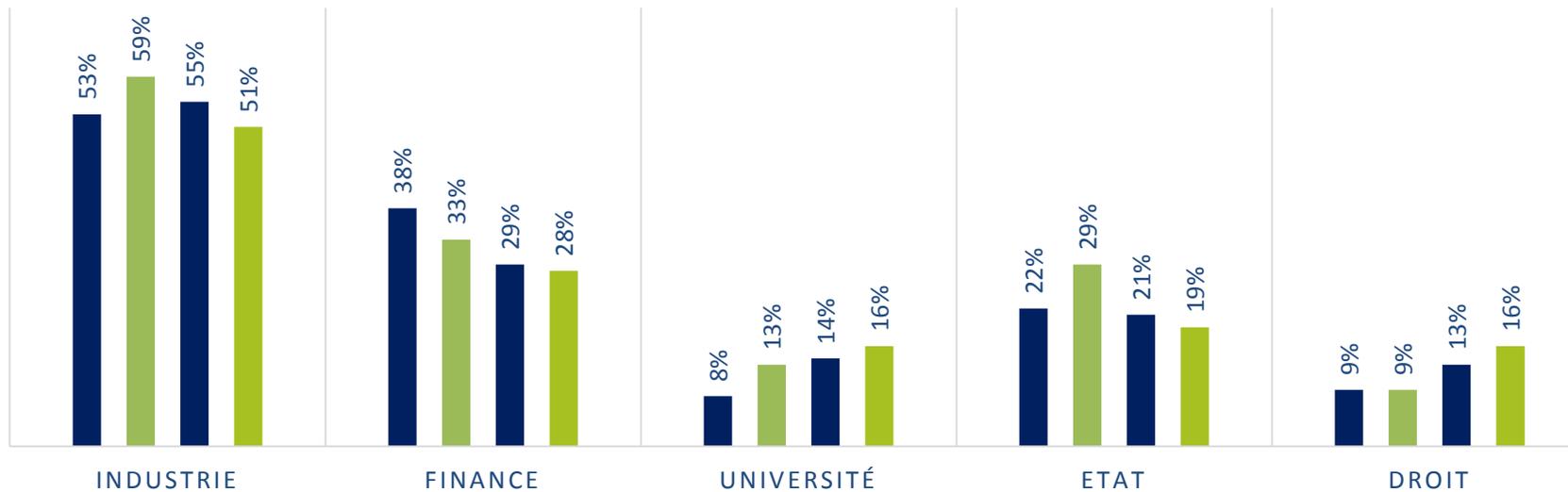




> Expérience professionnelle

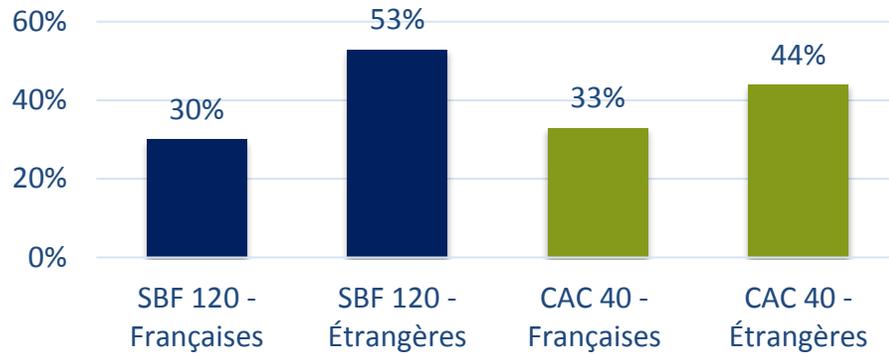
EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE PRINCIPALEMENT DANS

■ SBF 120 - Françaises ■ CAC 40 - Françaises ■ SBF 120 - Étrangères ■ CAC 40 - Étrangères

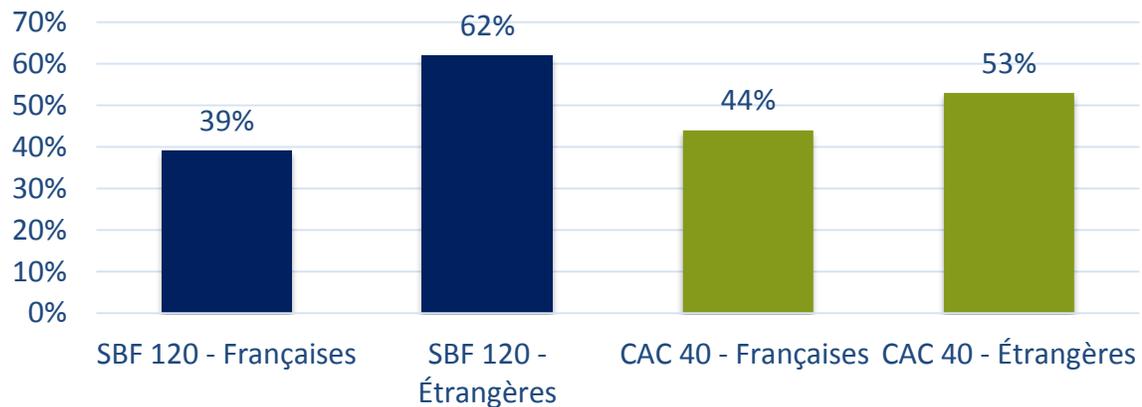


> Mandats sociaux – Dirigeantes

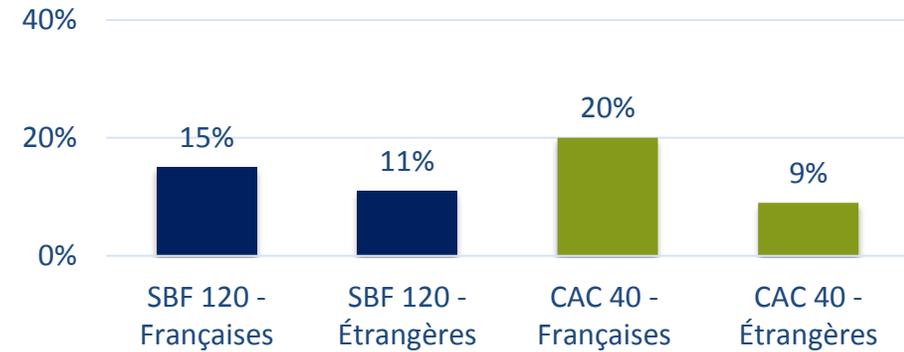
Femmes dirigeantes en poste



Femmes dirigeantes dans leur carrière



Femmes fondatrices de sociétés





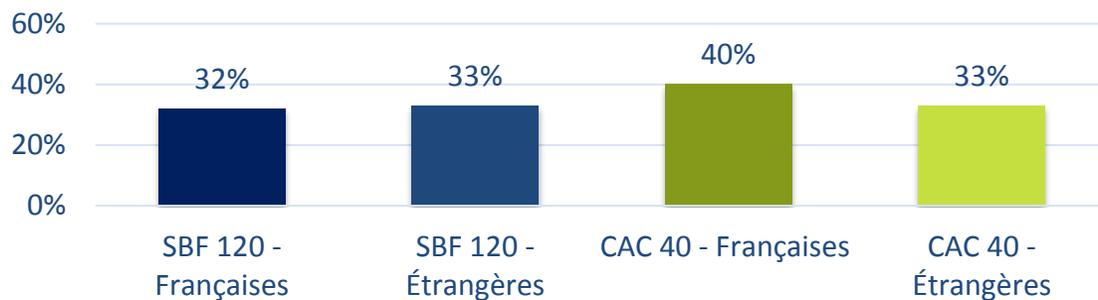
> Analyse des mandats – Administrateurs

	Françaises		Étrangères	
	<i>SBF 120</i>	<i>CAC 40</i>	<i>SBF 120</i>	<i>CAC 40</i>
Indépendance	55%	59%	71%	68%
Mandats moyens	2,7 mandats	2,7 mandats	3 mandats	3,2 mandats
Cumul des mandats <i>1 mandat + de 3 mandats</i>	58% <i>4 femmes</i>		25% <i>0 femme</i>	
Durée moyenne	4 ans et demi	5 ans et 9 mois	3 ans	3 ans et demi
Exerçant dans le même secteur d'activité	39%	43%	31%	27%

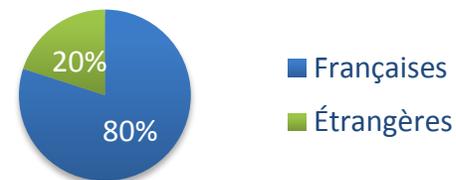
> Présidence de CA et de comités

4 conseils d'administration des groupes du SBF 120 sont présidés par une femme

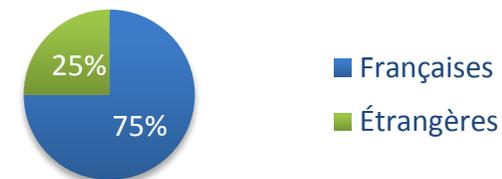
Présidence CA au cours de leur carrière



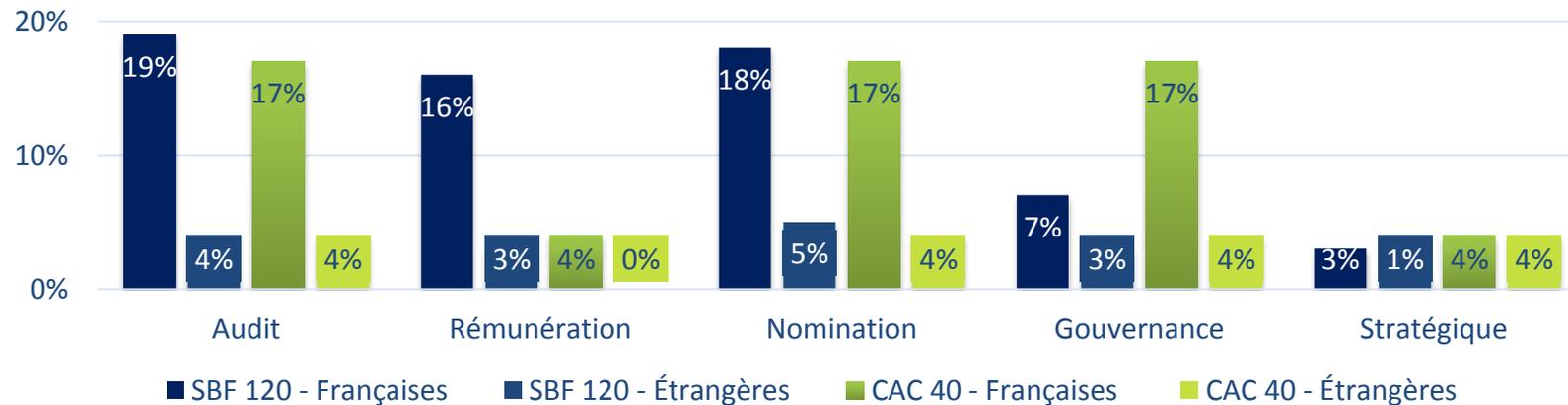
SBF 120



CAC 40



Présidence des comités



> Rémunération - Jetons de présence

Jeton de présence moyen perçu en 2013

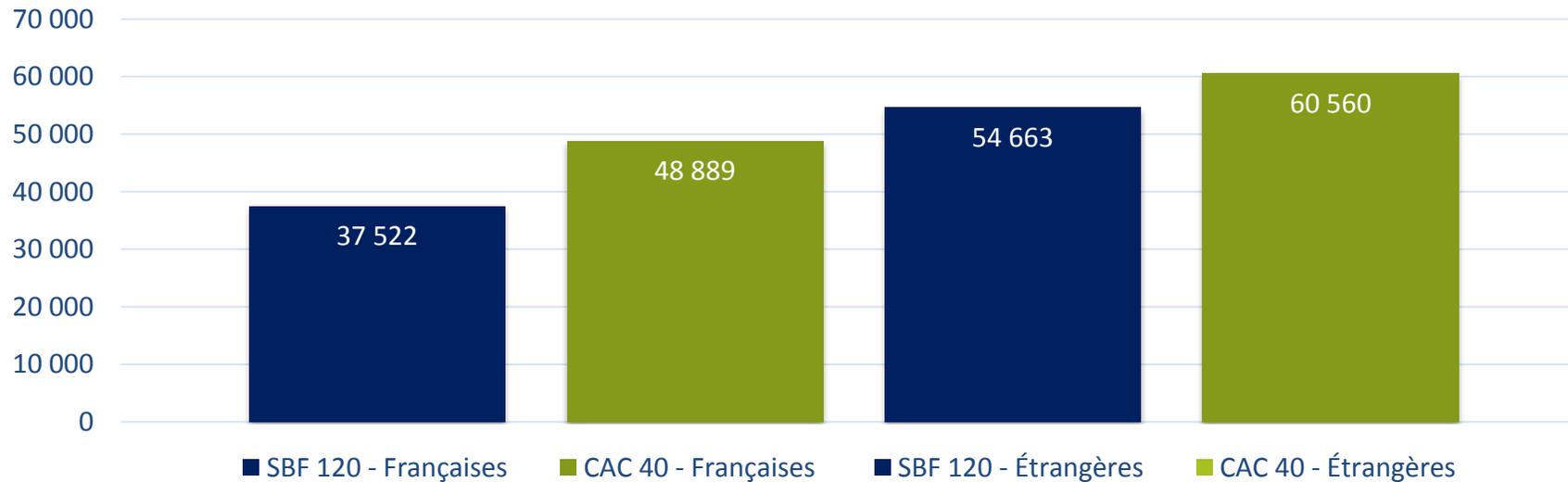
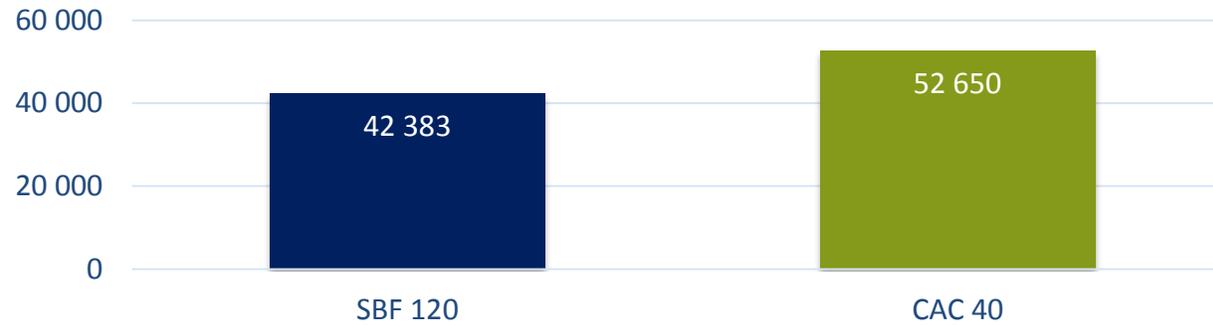


Table ronde 1

« S'informer, se former, se faire accompagner ou comment développer ses compétences stratégiques et de gouvernance pour exercer un mandat »



Animée par **Emmanuelle GAGLIARDI**,
Directrice associée de l'Agence
CONNECTING WOMEN

- **L'apport des réseaux** présenté par les quatre Présidentes d'associations, membres de la FFA



Marie Ange ANDRIEUX, Présidente de
l'association des Femmes Diplômées
d'Expertise-Comptable Administrateurs,
Présidente de l'Association AAA+ (avocats)



Astrid DESAGNEAUX, Présidente de
l'Association des femmes Huissiers de Justice



Anne-Marie HELLEISEN, Présidente de
l'Association Administration Moderne



Brigitte LONGUET, Présidente de l'Association AAA+
(avocats)

Table ronde 1

« S'informer, se former, se faire accompagner ou comment développer ses compétences stratégiques et de gouvernance pour exercer un mandat »



Animée par **Emmanuelle GAGLIARDI**,
Directrice associée de l'Agence
CONNECTING WOMEN

- Tout savoir sur les **formations certifiantes**, interventions de :



Alain MARTEL,
Secrétaire général de l'IFA pour la
formation IFA / Sciences Po



Viviane de BEAUFORT, Professeure à l'ESSEC
Business School, Fondatrice de « Women Be
European Board Ready »

Table ronde 1

« S'informer, se former, se faire accompagner ou comment développer ses compétences stratégiques et de gouvernance pour exercer un mandat »



Animée par **Emmanuelle GAGLIARDI**,
Directrice associée de l'Agence
CONNECTING WOMEN

- **Le mentorat** : La puissance d'un binôme pour agir au sein d'un organe de gouvernance, présenté par :



Viviane STRICKFADEN
Vice-présidente Women on Board
du réseau PWN Paris

Table ronde 2

« Candidater à un mandat d'administratrice »



Animée par **Mary-Daphné FISHELSON**,
Présidente de l'Association Française des Femmes Juristes

- **Les 10 points clés** pour bien rédiger son profil d'administratrice et sa lettre de motivation présentés par :



Anne NAVEZ,
Fondatrice et Présidente de
Votre Administrateur
www.votre-administrateur.com



Eva ESCANDON,
Présidente de l'Association
Femmes Chefs d'Entreprises

Exemple de CV Classique

Eva ESCANDON
XXXX
59240 DUNKERQUE

Tel : xxx
escandon.e@orange.fr

En France depuis 1966

Divorcée
1 enfant de 23 ans

Nationalité : Française
Née le XXXX
A GIJON (Espagne)

Chef d'entreprise Groupe SMSM
Secteur INDUSTRIE

Présidente Nationale FCE France (Femmes Chefs d'entreprise)

Activités professionnelles :

De 1992 à 1994 : Dirigeante en nom propre de la société SOMET :
Entreprise de chaudronnerie, serrurerie, tuyauterie à Armbouts -Cappel
20 salariés

Depuis 1^{er} Janvier 1994 : Société SMSM à Dunkerque
Entreprise familiale de chaudronnerie et de Tuyauterie créée en 1976 par César ESCANDON
60 Salariés
1994 -1998 : Attachée de direction
1998 -2008 : Directrice administrative et financière
2009 à ce jour : Présidente

Depuis 1^{er} Janvier 2001 : Gérante de la société SMFI (Sté de Mécanique Foulon Industries)
Les établissements FOULON (Entreprise de mécanique et de chaudronnerie de BRUAY LA BUISSIERE en redressement judiciaire) sont rachetés par la Société SMSM, 20 salariés : création de FOULON INDUSTRIES
2006 : déménagement à Merville
2008 : Changement de dénomination : SMFI

Depuis 2007 : Présidente de la holding Groupe SMSM
Entreprise regroupant les services généraux des 2 sociétés d'exploitation SMSM et SMFI

80 à 100 salariés sur l'ensemble du groupe
2011 4,5 Millions d'€
2012 6,5 Millions d'€
Présentation des activités et des sociétés sur www.groupeSMSM.fr

Mandats économiques et syndicaux :

• UIMM Flandres Maritimes :

Membre du bureau depuis 2000
Membre du CA du CEDEST (médecine du travail)

• Elue consulaire :

- CCI de Dunkerque : 2004 à 2010

Membre du bureau en qualité de secrétaire de septembre 2007 à Décembre 2010
Membre de l'AG de la CRCI Nord Pas de Calais
Membre du CA de Côte d'Opale Expansion
Présidente de la SAS ESSENTIELLES (création d'une conciergerie d'entreprises sur le Dunkerquois)
Présidente du réseau « les elles de l'industrie »
Nombreuses actions de sensibilisation et promotion de la mixité et de la parité

- CCI Côte D'OPALE : depuis 2011

- CCI de Région Nord de France depuis 2011

Membre du bureau
Déléguée à l'industrie auprès du Président

• Membre du conseil de développement durable de Dunkerque

Depuis 2008

• Membre du CA du MEDEF littoral nord

Depuis 2008

• Co-Présidente de l'école de la deuxième chance côte d'opale

E2C côte d'Opale créée en 2009 à l'initiative de la CUD et la CCI

• MEDEF NATIONAL : Vice-Présidente commission Egalité -Parité

• Conseillère au CESER Nord Pas de Calais (2013-2019)

Activités associatives :

• Présidente de la délégation FCE Côte d'Opale : 2008 /2013

Création de la délégation en janvier 2008.
Présidente de Janvier 2008 à Avril 2013.
Délégation regroupant des femmes chefs d'entreprises de Dunkerque Calais Boulogne
20 adhérentes à 30 Adhérentes en moyenne.

Nombreuses actions menées en faveur de la parité.

2009 2010 : Négociation menée pour obtenir 25% d'élues consulaires femme sur les prochaines listes consulaires.

Organisation d'un débat de territoire, élaboration d'un livre Blanc « le Cahier des changements », mobilisation des acteurs du territoire et soutien des organisations syndicales.

Objectif atteint lors des élections consulaires CCI Côte d'Opale de Décembre 2010 : 15 femmes élues titulaires dont 7 FCE.

En 2011 : travail sur le sujet du FORUM FCE FRANCE, préparation et organisation des interventions de la journée sur le thème de la RSE.

Octobre 2012 : Organisation du CONGRES NATIONAL FCE France à Dunkerque
Thème : « Du Bonheur National Brut au Bonheur *made in nos entreprises* »

• Présidente Nationale FCE France 2013/2016

Depuis juin 2013
www.fcefrance.com

Diplômes - formations

En France depuis 1966
Maîtrise en Droit des Affaires

Divers cycles de Formation du Dirigeant à la CEGOS à Paris :
Management-RH-Recrutement-Evaluations-Leadership-Coaching-Analyse transactionnelle-Qualité Iso 9000-Tableaux de bords gestion... Etc. ...

Depuis 2008 : APM (association progrès pour le management) club des hauts de France

Divers :

-Nationalité française depuis le 9 Février 2012 par naturalisation.
-Chevalier dans l'ordre National du Mérite depuis le 2 Mai 2012



Eva Escandon

Adresse : 1572 rue Achille Peres
59640 Dunkerque
Tél. :
Courriel : escandon.e@orange.fr

Profil

Chef d'entreprise familiale, présidente nationale de l'association FCE France (Femmes Chefs d'entreprise) et titulaire de mandats institutionnels et économiques, j'apporte dans mes activités, ma connaissance du monde concret de l'entreprise dans toutes ses dimensions, mon expertise terrain du monde de la PME, des réseaux et des mandats patronaux.

Compétences clés

Management - Stratégie - Business développement - Organisation - Ressources Humaines - Gouvernance des entreprises

Secteur Economique d'activité

Industrie et services aux industries - Services

Expérience Internationale

Espagne

Expérience d'administrateur

Présidente Nationale FCE France	2013
Membre du bureau CCI de Région Nord de France	2011
PDG - Groupe SMSM	2009
Membre du CA du MEDEF littoral nord	2008
Administrateur du CEDEST (médecine du travail)	2008
Administrateur Côte d'Opale Expansion, CCI de Dunkerque	2009 - 2010
Présidente, SAS Essentielles (conciergerie)	2009 - 2010
Membre du Bureau CCI Dunkerque	2006 - 2010
Membre du Bureau UIMM Flandre Maritime	2000

Expérience Professionnelle

PDG - Groupe SMSM, Dunkerque	2009
DAF - SMSM, Dunkerque	1994 - 2008
Gérante - Sarl SMFI	2001
Dirigeante - SOMET	1990 - 1994

Formation

Maîtrise en Droit des Affaires
Formations en Management

Langue(s)

Espagnol : courant Anglais : scolaire

Autre

Fondatrice et Présidente de la délégation FCE Côte d'Opale :	2008 - 2013
Créatrice et Présidente du réseau « les Elles de l'industrie » :	2007 - 2011
Conseillère au CESER Nord Pas de Calais	2013
Elue CCI de région Nord de France : Membre du Bureau et Déléguée à l'industrie	2011
MEDEF National : Vice-Présidente commission Egalité -Parité	2013
Membre du conseil de développement durable de Dunkerque	2011 - 2014
Elue CCI Dunkerque : Membre du Bureau	2004 - 2010
Membre de l'APM	
Chevalier dans l'ordre National du Mérite, mai 2012	

Profil Administrateur

Profil Administrateur Référencé

Photo

Prénom NOM

Adresse :
Tél. :
Courriel :

Profil

Compétences clés

Secteur Economique d'activité

Expérience Internationale

Expérience d'administrateur

Expérience Professionnelle

Formation

Langue(s)

Autre

Table ronde 2

« Candidater à un mandat d'administratrice »



Animée par **Mary-Daphné FISHELSON**,
Présidente de l'Association Française des Femmes Juristes

- **Aller à la rencontre des recruteurs** présentés par :



Alain GUIDICELLI,
Managing Partner chez Guidicelli International Executive Search

Table ronde 2

« Candidater à un mandat d'administratrice »



Animée par **Mary-Daphné FISHELSON**,
Présidente de l'Association Française des Femmes Juristes

- **L'entretien de sélection** : valoriser son profil, mettre en avant sa différence et ses qualités présentés par :



Sonia BONNET-BERNARD,
Associé Gérant chez Ricol
Lasteyrie Corporate Finance



Aline AUBERTIN,
Présidente des Femmes
Ingénieurs et Administratrices du
Cercle InterElles

Table ronde 3

« Les attentes du Conseil d'Administration à l'égard d'une administratrice indépendante. Regards croisés... »



Animée par **Agnès BRICARD**,
Présidente de la Fédération des Femmes
Administrateurs

▪ **Trois grands témoins :**



Michèle BELLON,
Ex-Présidente du
directoire d'ERDF



**Anne-Sophie FAUVET-
MULLIEZ**,
Administratrice
d'Entreprise et Associée
HeR value



Louis SCHWEITZER,
Président d'honneur
de Renault

Clôture des débats



Marie-Jo ZIMMERMANN,

Députée de la 3^{ème} circonscription de la Moselle

Vice-présidente de la Délégation aux droits des femmes de l'Assemblée nationale.



www.federation-femmes-administrateurs.com

Femmes Administrateurs : mode d'emploi

Se préparer – Candidater

Colloque du 6 mars 2014

de 18h à 21h30

Sous le haut patronage de Madame **Marie-Jo Zimmermann**, Députée de la Moselle,
Vice-présidente de la Délégation aux droits des femmes de l'Assemblée nationale